

# Planung und Organisation

1. **Planung, Entscheidungen und Organisation im Managementprozess: Überblick**
2. **Planung und Entscheidungen**
  - 2.1 Grundlagen
    - 2.1.1 Planungsbegriff
    - 2.1.2 Planungsfunktionen und -prozess
    - 2.1.3 Inhaltliche Planungsmerkmale
    - 2.1.4 Organisatorische Planungsmerkmale
  - 2.2 Strategische Planung
    - 2.2.1 Notwendigkeit und grundlegendes Verständnis der strategischen Planung
    - 2.2.2 Ebenen der strategischen Planung
    - 2.2.3 Elemente der strategischen Planung
      - 2.2.3.1 Analyse der Nachfrager
      - 2.2.3.2 Analyse des Wettbewerbs
      - 2.2.3.3 Analyse der Umwelt
      - 2.2.3.4 Analyse des Unternehmens
    - 2.2.4 Entwicklung von Strategien
    - 2.2.5 Strategieauswahl und -umsetzung
  - 2.3 Operative Planung
    - 2.3.1 Grundlagen
    - 2.3.2 Absatzplanung
    - 2.3.3 Produktionsplanung
    - 2.3.4 Materialwirtschaftsplanung
    - 2.3.5 Personalplanung
    - 2.3.6 Finanz- und Investitionsplanung
  - 2.4 Entscheidungen
    - 2.4.1 Grundlagen
    - 2.4.2 Entscheidungen bei Sicherheit
    - 2.4.3 Entscheidungen bei Unsicherheit
3. **Organisation**
  - 3.1 Grundlagen
  - 3.2 Aufbauorganisation
  - 3.3 Ablauforganisation
  - 3.4 Grundlegende Strukturmodelle

## Literatur

### Kapitel 1

- Bea, F.X., & Haas, J. (2019). *Strategisches Management* (10. Aufl.). Konstanz: UVK.
- Staehele, W.H., Conrad, P., & Sydow, J. (2018). *Management* (9. Aufl.). München: Vahlen.
- Steinmann, H., Schreyögg, G., & Koch, J. (2013). *Management* (7. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.

### Kapitel 2

- Bamberg, G., Coenenberg, A.G., & Krapp, M. (2019). *Betriebswirtschaftliche Entscheidungslehre* (16. Aufl.). München: Vahlen.
- Drumm, H.G. (2008). *Personalwirtschaft* (6. Aufl.). Berlin: Springer.
- Eisenführ, F., Weber, M., & Langer, T. (2010). *Rationales Entscheiden* (5. Aufl.). Berlin: Springer.
- Friedl, B. (2013). *Controlling* (2. Aufl.). Konstanz: UVK.
- Mag, W. (1995). *Unternehmensplanung*. München: Vahlen.
- Müller-Stewens, G., & Lechner, C. (2016). *Strategisches Management* (5. Aufl.). Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Thommen, J.-P., Achleitner, A.-K., Gilbert, D.U., Hachmeister, D., & Kaiser, G. (2017). *Allgemeine Betriebswirtschaftslehre* (8. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.
- Welge, M.K., Al-Laham, A., & Eulerich, M. (2017). *Strategisches Management* (7. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.
- Wild, J. (1982). *Grundlagen der Unternehmensplanung* (4. Aufl.). Opladen: Westdeutscher Verlag.

### Kapitel 3

- Bea, F.X., & Göbel, E. (2018). *Organisation* (5. Aufl.). Stuttgart: Lucius & Lucius.
- Bühner, R. (2004). *Betriebswirtschaftliche Organisationslehre* (10. Aufl.). München: Oldenbourg.
- Steinmann, H., Schreyögg, G., & Koch, J. (2013). *Management* (7. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.

Stand: 22.10.2019

Bitte beachten Sie unsere FAQs unter  
<http://udue.de/utpfaq>

